



MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO  
IN  
**“IL RUOLO DIRIGENZIALE: PROFILO MANAGERIALE  
E LEADERSHIP EDUCATIVA”**

PRIMA EDIZIONE  
a.a. 2015 – 2016  
**(MA09)**

### **Presentazione**

L'Università Unitelma Sapienza e l'Istituto di Ricerca Scientifica e di Alta Formazione (IRSAF) attivano per l'anno accademico 2015-2016 il Master annuale di II Livello in **“Il ruolo dirigenziale: profilo manageriale e leadership educativa”**, di durata pari a 1500 ore di impegno complessivo con acquisizione di 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

A coloro che avranno superato la prova finale sarà rilasciato il Diploma del Master di II Livello in **“Il ruolo dirigenziale: profilo manageriale e leadership educativa”**.

### **Finalità e contenuti generali**

Il profilo professionale del Dirigente Scolastico si sta arricchendo di nuove funzioni ed altrettante nuove responsabilità. Questo è dovuto soprattutto ad una visione della Scuola da statica amministrazione a dinamica forza propulsiva del territorio del quale ne deve interpretare i bisogni e le richieste di formazione. La managerialità del Dirigente consiste nel saper gestire al meglio le competenze dei Docenti e del Personale ATA in funzione di una efficace risposta alla domanda di formazione dell'utenza. Ed in quest'ottica si può procedere ad una rinnovata lettura dei compiti dei Dirigenti Scolastici ed alla loro dimensione di leadership educativa rispondente alla “nuova” Scuola. Non bisogna dimenticare, tuttavia, che tale ruolo presenta una notevole complessità, delineato com'è tra responsabilità giuridico-amministrative, autonomia organizzativa ed una governance che deve tenere conto dei diversi soggetti con i quali deve relazionarsi ed il loro stato giuridico. Lo scopo del presente Master è quello di fornire ai frequentanti idonei strumenti formativi per comprendere la complessità della funzione dirigenziale nei suoi diversi aspetti alla luce delle recenti innovazioni normative e delle teorie sui modelli formativi del sistema scolastico.

### **Le tematiche**

- La funzione dirigenziale
- Il sistema formativo italiano
- Le competenze e le responsabilità del Dirigente Scolastico
- Le competenze giuridico-amministrative del Dirigente Scolastico
- L'autovalutazione dell'Istituto
- Le reti di relazioni con i protagonisti del sistema-scuola: docenti, alunni, risorse territoriali

### **Modalità di erogazione della didattica**

Il Master è erogato in modalità e-learning. Utilizzando le credenziali di accesso alla piattaforma telematica, il corsista potrà ritrovare, a sua disposizione, tutti gli strumenti didattici elaborati:

## Parte Generale

- Videolezioni
- Documenti cartacei appositamente preparati
- Slide
- Bibliografie
- Sitografia (link di riferimento consigliati dal docente per l'approfondimento)

## Parte Specifica

- Documenti cartacei appositamente preparati
- Slide
- Bibliografie
- Sitografia (link di riferimento consigliati dal docente per l'approfondimento)

## Destinatari

Il Master è destinato a docenti ed aspiranti docenti delle scuole di ogni ordine e grado, professionisti e operatori del settore scolastico, educativo e della formazione che intendono aggiornare il proprio profilo professionale.

## Requisiti di accesso

Per l'iscrizione al Master è richiesto il possesso di uno dei seguenti titoli:

- Diploma di laurea quadriennale (vecchio ordinamento);
- Diploma di laurea triennale e/o laurea specialistica /magistrale secondo il DM 509/99 e successivo;
- Titolo equipollente conseguito presso università straniere.

Sono inoltre ammessi coloro in possesso del diploma delle Accademie di Belle Arti, dei Conservatori e dell'ISEF.

I titoli di ammissione devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di ammissione. I corsisti sono ammessi con riserva previo accertamento dei requisiti previsti dal bando.

## Ordinamento didattico

A - PARTE GENERALE					
<b>Coordinatore parte generale:</b>	<b>Prof. PASQUALE SARNACCHIARO</b>				
<b>Profilo professionale:</b>	<b>Docente Unitelma Sapienza</b>				
Insegnamenti/ attività	Docente	Titoli professionali	SSD	CFU	Tot. Ore
<b>Modulo 1</b> Il Dirigente Scolastico: stato giuridico, profilo contrattuale e responsabilità	GAETANO NAPOLI	Docente Unitelma Sapienza	IUS/01	4	100
<b>Modulo 2</b> Il Sistema Scolastico italiano	FRANCO SCIARRETTA	Docenti Unitelma Sapienza	IUS/10	4	100
	ROBERTA CALVANO				
	SARA SERGIO				

<b>Modulo 3</b> L'istituto scolastico come organizzazione complessa	FABIANA SCIARELLI	Docente Unitelma Sapienza	SECS-P/08	4	100
<b>Modulo 4</b> Le competenze del Dirigente nella gestione amministrativo-finanziaria dell'Istituto	CARMELA GULLUSCIO	Docente Unitelma Sapienza	SECS P/07	4	100
<b>B - PARTE SPECIFICA</b>					
<b>Coordinatore parte specifica:</b>	<b>Aldo Improta</b>				
<b>Profilo Professionale:</b>	<b>Dirigente Scolastico</b>				
<b>Insegnamenti/ attività</b>	<b>Docente</b>	<b>Titoli professionali</b>	<b>SSD</b>	<b>CFU</b>	<b>Tot. Ore</b>
<b>Modulo 5</b> La gestione della sicurezza nella scuola	OTTAVIO PENNACCHIA	Ricercatore Università degli Studi di Napoli "Federico II"	ICAR/09	6	150
<b>Modulo 6</b> Le relazioni sindacali. La contrattazione d'istituto	ELVIRA VENTRE	Dirigente Sindacale Comparto Scuola	IUS/07	6	150
<b>Modulo 7</b> Gli alunni BES: il Piano dell'Offerta Formativa e le strategie inclusive	GIUSEPPINA ZANNINI	Dirigente Scolastico	M-ED/01 M-ED/03	6	150
<b>Modulo 8</b> La valutazione e l'autovalutazione d'Istituto	TERESA MAURO	Dirigente Scolastico	M-ED/01 M-ED/04	8	200
<b>Modulo 9</b> La Scuola come comunità autonoma e partecipativa: l'Autonomia, i Decreti Delegati, la Collegialità, le forme di partecipazione dei genitori e degli alunni	ALDO IMPROTA	Dirigente Scolastico	M-ED/02	6	150
<b>Modulo 10</b> L'apertura al territorio: la scuola in rete, la costruzione del Piano dell'Offerta Formativa	MANNARELLI RAFFAELE	Dirigente Scolastico	M-ED/01	8	200
<b>Esame Finale</b>				<b>4</b>	<b>100</b>
<b>TOTALE</b>				<b>60</b>	<b>1500</b>

### Prova finale

Il Master prevede l'espletamento di una prova di verifica finale che si svolgerà in presenza mediante la somministrazione di un test a risposte multiple sulle discipline del Master e la dissertazione di una breve tesi su una delle discipline della parte specifica del Master.

La tesi sarà redatta in ossequio alle indicazioni fornite allo studente dai Coordinatori del Master. Possono accedere all'esame finale coloro i quali abbiano regolarizzato la propria posizione amministrativa, decorsi almeno 180 giorni dalla data di immatricolazione ed entro il tempo massimo di 2 anni. La prova finale sarà curata da apposita commissione presieduta da un docente Unitelma Sapienza.



### Tasse di iscrizione

La quota di iscrizione è pari ad € 900,00 (Euro Novecento/00)

Il pagamento può essere effettuato in un'unica soluzione o in due rate alle scadenze di seguito indicate:

- I rata, pari a € 466,00 al momento dell'iscrizione (comprensiva di € 16,00 per l'imposta di bollo)
- Il rata, pari a € 450,00 entro 90 giorni dall'iscrizione

### Modalità di pagamento

Il pagamento dovrà avvenire mediante bonifico bancario, ESEGUITO DIRETTAMENTE DAL CORSISTA, alle seguenti coordinate bancarie:

Beneficiario	<b>ISTITUTO DI RICERCA SCIENTIFICA E DI ALTA FORMAZIONE – IRSAF</b>
IBAN	<b>IT28 U 02008 74892 000101593172</b>
Istituto Bancario	<b>UniCredit AG. 30102 - MADDALONI (CE)</b>
Causale	Indicare sempre nella causale del bonifico il proprio <b>cognome e nome</b> , seguito dal codice: <b>MA09</b>

Il bonifico eseguito secondo le modalità sopra indicate, consente la detrazione del costo del Master ai fini fiscali per la determinazione del reddito. Pertanto non saranno emesse quietanze dell'avvenuto pagamento.

### Modalità e termini di iscrizione

L'iscrizione al Master dovrà essere corredata della seguente documentazione:

- domanda di immatricolazione debitamente compilata (il modello è scaricabile [da qui](#))
- ricevuta di avvenuto pagamento;
- fotocopia di un valido documento di riconoscimento;
- fotocopia del codice fiscale
- n. 1 foto formato tessera
- autocertificazione dei titoli posseduti o copia degli stessi.

La domanda debitamente compilata deve essere spedita a mezzo raccomandata A/R o consegnata a mano presso il:

**Centro Servizi Territoriali IRSAF - UNITELMA SAPIENZA**  
**Via San Martino, 34 - 82016 Montesarchio (BN)**

Che provvederà a trasmettere digitalmente la documentazione completa ad Unitelma Sapienza per il perfezionamento dell'iscrizione.

Domanda di iscrizione, documento d'identità e copia del pagamento devono essere inviate anche via fax o e-mail a:

**0532783499 – [unitelmasapienza@cfiscuola.it](mailto:unitelmasapienza@cfiscuola.it)**

Le immatricolazioni e le iscrizioni sono aperte tutto l'anno. [Scarica il modulo di iscrizione e scegli la sede d'esame preferita.](#)



### **Condizioni di attivazione**

Si fa' riserva di non attivare il Master nell'eventualità in cui non venga raggiunto il numero minimo di 100 iscritti.

In tale eventualità verrà restituita tempestivamente la quota d'iscrizione mediante bonifico bancario.

### **Trattamento dei dati personali**

I dati personali e sensibili saranno custoditi e trattati con la riservatezza prevista dal decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e successive modifiche.

### **Informazioni**

Tutte le informazioni ed i chiarimenti possono essere richiesti presso:

CFIScuola Via Mons. Luigi Maverina, 4 - 44122 Ferrara - Telefono: 0532 783561 – Email: [info@cfiscuola.it](mailto:info@cfiscuola.it)